一切的教育主张与实践显得杂乱无章, 无法形成高度凝聚的精神内核和散发迷 人魅力的独特气质。

75 中就在种种问题与困难的煎熬 中徘徊,等待……

当时间行进到 2005 年 8 月这个节 点,一个人的出现,令到一切开始出现转 机。这个人,就是程印贵,一位儒雅而坚 韧的江西"佬表"。当程印贵以校长的身 份第一次踏进75中校园的时候,他还没 来得及感受履新的兴奋, 压力就让他备 觉不安,"用'一般'来形容当时的75中 最恰当不过,一般的生源,不好不差的师 资队伍,不上不下的教学质量,不起不落 的学校声誉……一切都普诵得不能再普 通,一般得不能再一般,但3000多名师 生呀,肩负着多少希望与重托。"

但是,属于75中的康庄大道又在哪 里呢? 困扰 75 中的核心问题又是什么 呢?

在这个关键节点,以程印贵为首的 75 中新领导班子,以继承者的胸怀和眼 光深入分析学校的现状与优劣,以改革 者的勇气和智慧深度思考学校突围的路 径与方向,以理想者的激情和投入谋划



△雨后的校园,格外安静

学校的未来与发展。75中人又一次在困 局中看清了方向,点破了洣津——75中 已经步入了学校发展转型时期的关键拐

拨云见日豁然开朗,75 中果断提出 "育人质量一流,人才培养多元,办学特

色鲜明"的战略定位和"引领天河、影响 广州、辐射广东"的发展目标,全面推动学 校从普通学校向区域名校的转型升级。

看准问题不易,解决问题更难。

在名校林立的广州,要想独树一帜, 谈何容易。前路漫漫,75中任重道远。

## 柳暗花明:推进转型的突围

明者因时而变,知者随事而制。

难题就像一枚硬币, 翻过艰难的一 面,转型恰恰造就了75中突围腾飞的良 机。而破解难题的过程,也将最终成为75 中最为宝贵的财富。



△学校文化艺术节上的精彩表演

## 1.理念引领。

事非经历不知难。创新和转型,其先 莫先于理念转型,其重莫重于理念转型, 其难亦莫难于理念转型。75中的教育理 念如何与时俱讲? 程印贵们给出的答案



△学生机器人社团在练习

是在现实背景下进行解构, 再在理想追 求下重新建构,让75中的教育理念上接 天气、下接地气,外显为校园内外的一言 一行,内化为全体师生的精神气质。

办学理念——为每一个人全面而自 由发展奠定基础。

教育在指向上应该是面向全体,追 求每一个受众与主体的成长。但在应试 的大旗下,我们或多或少的对于成绩落 后的弱势学生疏于关心、懒于关注、冷于 关怀;教育的创新,学校的发展,最终都 有赖于教师的全情投入,教师是教育最 真实的存在和最个性的注解;教育不是 学校关起门来就可以完成的,教育更不