## 龙岗:全面赶超实现均衡优质发展

文/本刊记者 黄日暖

近年来,龙岗区着力转型提高 和内涵提升,扎实推进"均衡发展全 面赶超、优质发展重点领先"的义务 教育均衡发展战略,建立完善了以 城市化现代化教育管理体制为基 础,以学位保障、资源配置、师资建 设、优质特色发展为四大抓手的义 务教育均衡发展保障体系, 龙岗教 育质量实现跨越式提升。

## 创新机制解均衡之困

义务教育均衡发展最紧要的任 务是缩小校际差距。2006年之前, 龙岗实行的是"三级办学、三级管 理"教育管理体制,直接导致许多学 校办学经费严重不足, 师资配备严 重不均衡,无法流动,是龙岗教育均 衡发展的最大障碍。2009年11月, 区委区政府出台《龙岗区城市教育 管理体制改革实施方案》,正式实施

"一级办学、一级管理"城市教育管理体 制,全区中小学、幼儿园收归教育局直接 管理,从根本上解决了阻碍均衡发展的 体制机制问题,实现了全区学校在教育 投入、设备配置、师资配备、学校管理、教 育教学等五个统一,校长可以沉下心来 办教育,聚精会神办好学校教育。

为了打开入学机会之"门",龙岗区 在全市领跑公办学位建设和入学机制创 新,确保符合规定的适龄学生都享有相 应的学位。该区着力在入学机会的增量 与分配上下功夫:一是加快公办学位建 设,重点解决公民办教育严重失衡问题。 义务教育公办学位从 2007 年的 6.65 万 个到 2013 年的 12.2 万个, 新增近 6 万 个; 2012年, 龙岗公办学校数量首次超 过了民办学校,达到了流动人口子女人 学以流入地为主、以公办学校为主的"两 为主"政策要求。二是率先试点"积分人 学"政策,保证人学机会的公平。2012



△深圳市龙岗区航模社团

年,龙岗区启动"积分入学"改革试点,实 现"阳光招生"。

## 均衡提升显优质之效

龙岗区财政性教育投入从 2007 年 的 13.2 亿元到 2013 年的 28.13 亿元,增 长了两倍多。该区通过加大投入高效完 成村小改造、设备设施配置、智慧校园建 设三大工程,改善了办学条件,并利用现 代信息技术,编织优质教育资源的"共享 网络",切实促进了义务教育环境的区域 均衡。比如,在智慧校园工程方面投入近 6亿元,重点实施了教育城域网工程、数 字化校园工程等十大工程,全面升级了 各类信息化设备和功能场室; 自主开发 了龙岗教育信息网、教育资源网和教研 网等资源网站;全区公办义务教育学校 均建有门户网站,建有校本资源库:教育 管理信息系统的应用覆盖率、教师信息 技术辅助手段应用率等"七个100%",为 每个人提供更开放便捷的学习环境与个 性化、无处不在的教育服务。

同时,加大引进和培养力度,通过教 师队伍增量和存量的"双提升",有效促 讲师资均衡配置和专业发展。一方面,通 过"凡进必考",大量引进优秀人才。2007 年,区委区政府提出将公办学校正临编 教师比例由 6:4 调高为 8:2,2011 年,区 政府提出到 2015 年达到 9:1。6 年里,公 办学校教师编制由 4638 个增至 7218 个。2013 学年度引进总量比全市其他各 区的总和还要多,提升幅度全市最高。另 一方面,通过师资培养提升师资质量。设 立每年3000万元的教师专项培训经费, 依托国家级示范教师培训机构——区教 师进修学校培训培养全区教师队伍;搭 建教坛新秀、骨干教师、学科带头人、市 优名师"四级梯队成长平台",为全区学 校,特别是薄弱学校培养了近千名各级 名师。