教师创设发挥个人潜能和展示工作业绩 的舞台, 让教师可以从别人对待自己的 态度和评价之中了解自己, 信心更足地 塑浩自我。

常规工作不平常。学期初,学校组织 了一个"工作计划宣讲会",为教师提供 一个展示想法、相互借鉴的机会,教师精 心准备,科组内有效合作,"精品"计划层 出不穷:学期中,课堂检查和相互学习采 用"活页听课",每周五教师将当周的听 课记录表上交到教导处, 由教导处进行 分析并将信息进行反馈;学期末,教师们 用"PPT"做"自诊自评",同时将教师上 交的"最得意的教学设计、活动方案,以 及教育叙事、教学反思或教育论文"汇编 成册, 在校内外交流。教师看到成果得到 认可,才华得到赏识,心里美滋滋的。

比赛也能自己做主。我校每学期都 开展"教师业务竞赛",目的不是"优胜劣 汰",而是给教师出彩的机会。如课堂教 学竞赛,教师自己申报参赛时间,"准备 好了"才向全校老师发出邀请。教师用心 准备的过程,就是自己专业水平不断提 升的过程。

构建展示成果的载体。编辑出版《教 学简报》(内部月刊),主要刊登教师的教 学设计、教学反思和教育故事:每年编印

一册教师文汇《跬步集》,发表教师的论 文、随笔等;组织教师编写校本教材;为 学校的老师专门召开"XX教师教学思 想研讨会""XX 教师演唱会""XX 教师 画展"等,给教师提供展示成功的机会。

优化教师考核评价机制。学校积极 探索教师发展性评价制度, 宣传教师的 业绩,采用多元评价方式,如组织学生评 选"最喜欢的老师"等, 过程公开公正, 充 分肯定教师的工作,降重表彰优秀教师, 建立《教师成长记录档案》,激励教师积 极进取。

## "这个问题该怎样解决" -积极开展校本研究和培训

教师的差别不在干学历和资历,而 在于有没有在实际工作中坚持学习和研 究。聚焦教师的教育行为和效果,引导教 师发现问题、反思问题和解决问题,开展 行动研究,对教师的专业发展尤为重要。

在学校的实际工作中,会遇到各种 各样的困难和问题,不少教师感到困 惑、忧虑甚至恐惧, 迫切希望得到大家 的指导和帮助。在恰当的时候, 我们将 教师们的"困惑和问题"集中起来进行 比对、整合优化,形成了"基于问题的 校本课题"。"谁愿意共同来解决问

题?"我们把这些教师组织起来,就成了 "校本教研课题组"。这些年,我校的校本 教研开展得如火如荼,每年每个学科都 有几个"教研主题", 教师们大量阅读 资料、开展集体备课、邀请专家指导 等, 既解决了问题, 又促进了专业水平 的提升。学校也适时地组织"教研论 坛",分享教研成果,营造教研氛围,带 动全面讲步。

在工作和研究中, 越来越多的教师 觉得自己需要"再充电",学校收集了大 家的意见,就形成了"校本培训"的内 容。学校管理部门进行梳理,制订出 《校本培训计划》,采用不同的形式满足 教师学习的需要,有组织读书会的,有 邀请专家讲学的,有走出去取经的,有 教师体验式训练的(如下水作文),等 等,方法多样。这种满足教师发展需求 的"点菜式"校本培训,大家积极参 加,热情高涨,效果明显。

教师是教育事业的第一资源,只有 打造高素质的教师队伍,才能追求高质 量的教育。学校不断改进管理, 为教师 发展提供"拉力", 更重要的是唤醒教 师自我发展意识,发挥主观能动性,形 成"推力",这一拉一推,教师的专业 水平提升就为期不远了。

## 海报设计课程对校园文化建设的作用

文/广东实验中学 王 军

校园文化建设有着众多的诠释,有 的着重历史文化传承教育,有的注重校 园环境教育,有的看重人文教育,这些校 园文化建设都关平学校的发展大计。校 园文化建设除了物质文化建设之外,还 有更重要的精神文化建设。学校的先天 条件决定了硬件建设的品位和文化积 淀,而学校后期的发展与提高主要靠精 神文化的建设来促进。精神文化的建设 需要通过校园活动这个平台来体现校 风、教风、学风和人文关系,而校园海报 的设计和制作在校园生活中起着非常重 要的作用。

根据校园活动比较多这个特点,广

东实验中学海报设计课程(艺术必修课 程)从每个班级选报5名喜欢海报设计 的学生作为学员,进行每周一节,每学期 18~20 节的海报设计课程教学。课程内 容分为四部分:海报设计基础知识教授: 海报设计基本技法教授;实践课程教授; 作品自评、展览环节。此四个环节涵盖了