## 龙华帮扶紫金:从"输血"到"造血"

文/本刊记者 韦英哲

2021年9月6—7日,龙华·紫金对口帮扶联席会议暨委托办学协议签订仪式举行,深圳市龙华区人民政府与河源市紫金县人民政府签订委托办学协议,两所委托办学学校揭牌。紫金以新一轮对口帮扶为契机,立足实际,大胆创新,引进龙华优质教育资源和办学经验,试点推行"委托办学"教育帮扶新模式,加快推动紫金基础教育高质量发展。

## 补短板,深化教育帮扶工作

紫金是山区县、革命老区县,面临地域广、经济条件差、人口分布不均的基本难题,教育更是存在底子薄、人才缺、理念旧的弱势短板。

2015 年 5 月以来, 龙华与紫金结成 教育帮扶对子, 龙华区委、区政府大力支 持紫金教育事业发展, 通过选派优秀的 支教团队、传输先进的教育管理理念、共 享优质的教学资源等方式,推动紫金教育环境逐步改善、教学理念持续更新、教师队伍建设不断加强。

2018年,紫金出台《紫金县教育振兴三年行动计划》。经过不懈努力,紫金教育整体办学水平有了明显提升,已从强基固本阶段逐步向优质均衡阶段发展推进。

紫金县委常委、县委宣传部部长黄 少波介绍,紫金与龙华通过前期充分调 研和酝酿,决定于 2021 年 9 月起探索采 用"委托办学"新模式,深化教育帮扶工 作,由龙华指定教育集团、派驻教师团队, 以跨区域集团化办学的形式,对紫金开 展"全口径、组团式、融入式"教育帮扶。

委托办学旨在利用龙华优质教育资源和先进办学经验,在管理制度、师资队伍、教学教研、学生发展、校园文化建设

等方面提升托管学校整体办学水平,努力让更多紫金学子在家门口就能享受优质教育。

为此,两地政府从顶层规划、硬件提升、学校治理、资源共享、接续发展等方面考虑,整合优化帮扶力量,细化委托办学目标,制定了委托办学三年总目标和每年分解目标,让委托办学工作的推进更加具有方向性、目标感。

具体而言,第一年是融合发展年,第 二年是质效提升年,第三年是品牌建设 年,并且细化每一年学校在制度建设、队 伍建设、课程建设、质量水平、师生发展、 辐射引领方面的具体目标,最终实现从 "输血"到"造血"的转变。

## 解难题,全面实施代管办学

2022 年 7 月, 钟秀娟接任龙华区教育局派驻紫金县教育局挂职副局长。她

