

建立各高校行政主管领导定期聚会制度。根据社会冲突治理理论,高校需要关注利益、权力、制度、文化与互动等的冲突,找到能实现双赢的第三条道路。可学习和借鉴某些部落酋长的定期喝茶习俗、习奥庄园漫步以及“常春藤联盟”方式,建立各高校行政主管领导定期聚会制度。通过沟通和协调努力找到各方认同的利益分享机制,通过制度与规制等对权力进行约束,消除隔阂和误会,讨论入学、教学、科研、财务、管理、服务、助学等方面的共性问题。

形成相对独立的开放系统。大学城是对传统大学制度的超越,大学城是大学联合体、大学共同体,各高校之间存在一种松散的联盟关系,需要正确处理独立与共享的矛盾。大学城各高校密切交流与合作才能使高校逐渐成长,形成多元交流、积极创新的校园氛围。大学城各高校和科研院所的聚集、融合,需要有原则的整体性和管理模式,也需要有各自的灵活性和独立性以发挥广州大学城作为“知识密集型社区”的整合人才培养功能,成为广州的“中央商务区”,即CKD(Central Knowledge - innovation and Knowledge - service District)。

## 二、彰显大学城的现代功能:高水平科研成果转化和应用

与功能单一的高教园区不同,大学城集聚了众多高校和高端科技人才,在发展地方经济的政府规划的推动和市场经济的推力下,大学城理应成为创新资源高地,更多承担知识分享创新以及生产力的创造、转化、释放功能。国外大学城也有“学校为企业搞开发,师生与居民做邻居”的先例。<sup>[3]</sup>需要在知识的转化、高校与高科技企业的联合、产学研结合等方面多维度深度融合,建立基于知识密集型社区的知识产业链和产业集,优化科技、研发、产业空间布局,建设高校科技孵化栖息基地,形成政产学研用无缝对接、深度协同创新融合的创业创新体系和政策机制,通过科技成果转化和应用溢出大学城的经济效益。

1. 建立基于知识密集型社区的知识产业链和产业集,打造中国第二个“海淀”

广州大学城作为“知识密集型社区”,其功能特性对广州经济发展起促进作用。广州大学城有很优越的条件,应以其为中心打造有经济文化教育资源、风景宜人、科技发达的中国第二个“海淀”。

争取教育部和广东省支持,将广州大学城作为国家级“知识产业集”特区,赋予广州市更大的整合利用各类大学资源服务广州经济建设的权利,使大学城不仅辐射房产和旅游,成功推动区域产业的升级,还成为大学城高新技术和创新产业集群的典范。

在国务院及有关部委的大力支持下,尽快建立广州大学城国家级中高端创新人才培养基地,承担全国各类创新人才的培训任务。适当利用外国政府合作平台机制的支持,引入国际化研发。利用岭南气候优势,特别是冬季的温暖气候,吸引北方地区高校科研机构人才来大学城开展科研工作。

争取广东省委、省政府的支持,改广东科学中心为广东科学创新中心,尽快建立广州大学城国家级整合科研创新中心,做大做强。利用“国家现代服务业国际创新园”牌子,与科技部联合构建“科技创新服务核心”。

从大学城创新发展的角度,发挥顶尖人才的优势和引领作用,大力引进教育、科研、技术、文化、经营等方面的领军人才,将大学城教育、科研、技术、文化等方面的资源转化为社会财富。在大学城各高校人才计划基础上,政府提供相应的人才培养政策,通过经营性人才的引进和市场化的运作方式,集广州十大高校为一体,在大学城培育出具有创新力可持续发展的科技文化企业,提供未来大学城的科技创新的源泉活力。

整合优势科研平台,推动联盟成员联合申报国家重大项目,开展国际合作项目,提供国家和地方的重大决策咨询;推动协同创新,建立国际性、规模化的高科技合作联盟和产学研孵化基地;积极参与广州国际创新城市建设,逐步打造以智力、风险投资、政策为驱动要素的产业园区发展模式。

2. 优化科技、研发、产业空间布局,打造大学城功能配套小镇

修编大学城控制性详细规划,将官洲、小洲、长洲、新造和南村部分地块纳入广州大学城整体规划之列,形成广州真正的CKD,上联萝岗知识城,中间经过广州科学城和广州金融城,再到广州大学城,下联南沙国家级开发区,形成广州第三中轴线——知识经济或智慧城市中轴线。

将官洲岛改建为生物医药研发中心,隶属于广州大学城国家级整合科研创新中心,重点进行医药研制与开发,尤其是中医药研制与开发。