高校辅导员队伍的特性及发展

李发武

摘 要:高校辅导员队伍作为高校一支独特的工作队伍,在我国高等教育进入大众化阶段,其建设发展面临着新的挑战。本文通过对辅导员队伍进行纵横对比,分析其自身优势和现存问题,并以此提出促进其健康发展的有利途径。

关键词: 辅导员队伍; 纵横比较; 特性; 问题; 发展利导

高校辅导员队伍是高校人才培养工作中不可或 缺的重要力量。随着我国高等教育改革的不断深入, 尤其进入大众化阶段,辅导员工作任务、工作形式 和工作对象发生了深刻的变化。辅导员常常因工作 繁杂而抱怨不止,因职业前景茫然而不知所措,诸 多不稳定因素在游离漂移,严重影响了队伍的良性 发展。对比分析高校辅导员队伍的优势和问题,正 确引导其健康发展不容忽视。

一、当前高校辅导员队伍的纵横比较

欲知其特,必先晓其异。只有分析辅导员队伍 自身的纵向变化,并与其他工作队伍进行横向比较, 才能深入全面认识辅导员队伍。

1. 自身发展的纵向变化

辅导员队伍成立于建国初期,发展历程大致可分为五个阶段。第一阶段是文化大革命时期,辅导员工作充满政治色彩,思想政治工作几乎是辅导员的唯一工作。第二阶段是十一届三中全会召开后,辅导员工作的环境、任务、内容、渠道和对象随着党的中心工作转移发生了深刻变化。第三阶段是信息化时代的到来,辅导员工作随着大学生的政治意识、生活方式的改变而转变。第四阶段是面临高校的扩招、学分制的推行及就业制度的改革,辅导员又承担起打破"铁饭碗"后的就业指导工作,工作范围拓展到大学生就业和日常管理等方面。第五阶段是"80、90后"成为大学生主体,辅导员的工作载体和教育方式也要脱胎换骨。

经历了以上几个发展阶段,辅导员队伍从单纯 的思想政治工作和德育工作发展到目前包括学生从 进校到离校整个过程的所有日常事务。辅导员的配 备从高校每个院系只配 1-2 名,发展到目前按 1:200的配备标准。总而言之,随着高等教育的深入 发展,高校辅导员队伍无论是数量配置、素质要求, 还是工作业务、职责范围均有突破性的转变。

2. 与其他队伍的横向对比

高校就像一个小社会,不同的工作业务由不同 的工作队伍承担,辅导员队伍处于最基层,存在许 多与众不同。

一是队伍性质有别于行政干部队伍。行政队伍 实行坐班制,行政级别明显,职责分工明确,业务 范围固定,晋升定级按换届时间进行,而且在同一 级别的岗位上可以干到退休。辅导员形同"两栖" 工作者,既属于教师队伍,也属于行政干部,工作 带有无定时、无定位的随机性和突发性,由此实行 半坐班制。辅导员的行政定级和职称评定也享有优 惠,既可以参与职称评定,也可以根据相关政策, 按照年限进行行政定级。

二是队伍结构有别于专业教师队伍。专业教师队伍是高校里一个相对自由的群体,学科梯队严谨,年龄结构合理,学历和职称结构层次分明,队伍的专业化、职业化建设明显。他们除了课堂教学和单位开会,其余时间自由掌握。辅导员队伍在年龄、学历、职称等方面相差不大,难以形成合理的梯队结构。工作时间除了平时上班之外,其余时间还要用来应付开会、谈话、开展课外活动等事务,遇上学生突发事件更要第一时间赶到现场,个人自由掌握的时间较少。

三是工作途径有别于专职"两课"教师队伍。 专职"两课"教师主要以第一课堂授课为主要途径 对学生进行马克思主义理论和思想政治教育,教育

收稿日期: 2015-01-15

作者简介:李发武,岭南师范学院规划与法规处副处长,讲师。(广东湛江/524048)